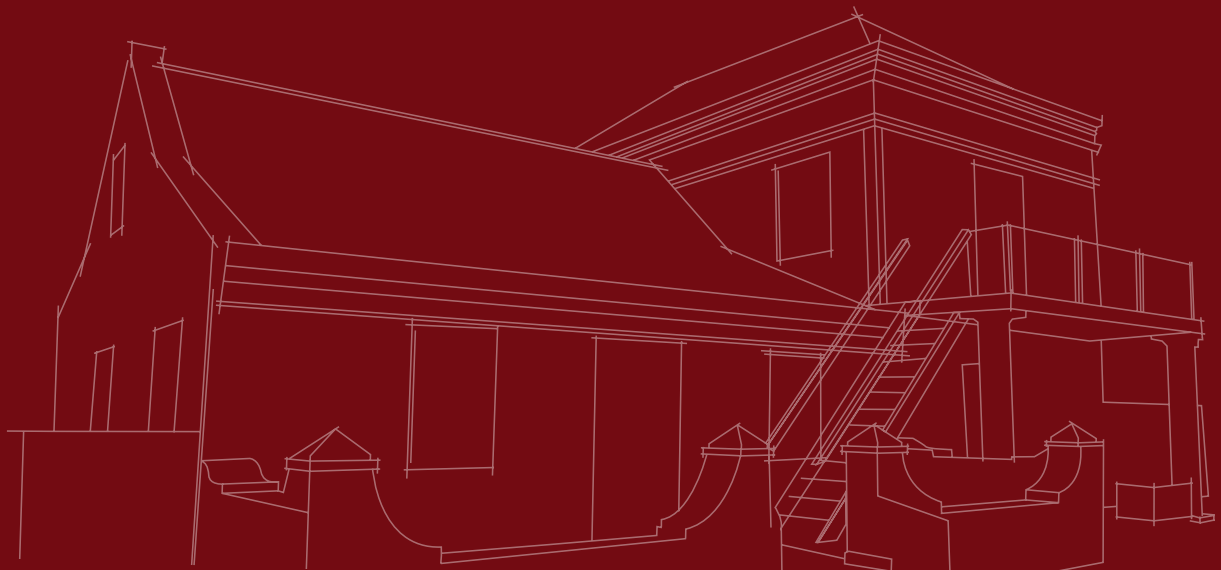


Jaarverslag 2014

Stichting Monumentenfonds Aruba



Preserving the past for the future

Monumentsfund
ARUBA

Summary

This is the annual report of the Monuments Fund Aruba (MFA). Together with our financial statements, it gives an overview of our activities of 2014.

Vision

"MFA is engaged in financing, restoration and maintenance, management and operation of protected monuments and is the financial body in the field of conservation. MFA promotes awareness of monuments and contributes to the awareness of the value of the built cultural heritage for both locals and visitors to the country Aruba. SMFA aims to promote sustainability in project implementation and management."

Mision

"MFA aims to acquire buildings, restore and/or repurpose them, manage and maintain them in order to preserve them for the future of Aruba."

Properties: maintenance & management

In the end of 2014 MFA owns 10 monuments and 5 'objects[1]'. The last two monuments that were acquired are California Lighthouse and the 1888 school building on Wilhelminastraat. In 2014 we hired a projectleader to manage these new projects.
Maintenance has become an integral part of FMA's activities. In 2014 all overdue maintenance of Cityhall/Censo buildings was carried out and works have started on the Henriquez building.
Daily maintenance and service are being carried out in consultation with our tenants. Furhtermore we carry out planned maintenance based on our long-term maintenance plan.
For the maintenance of our 'objects' we work with an organisation for addicts to help them create opportunties for work-experience prior to their return into society after rehab.

Current projects

Nicolaas Store, design phase for restotation started after a architect contest.
California Lighthouse: design phase started directly after transfer of ownership
School 1888: design phase for overdue maintenance started after transfer of ownership
Postzegel Rancho: city development in the oldest part of town is an ongoing project, in 2014 mainly delayed by the social problems and lack of solutions. We did work on volunteer projects to pay attention to the area.

Projects in preparation / research

Different parties, private and public regularly ask MFA for advice or to participate in projects. This way we have a broad overview of the possible projects for MFA. In 2014:

- New office for Aruba Tourism Authority (Wilhelminastraat 40)
- Former DOW building for Cityhall and Censo
- Repurposing Cityhall and Censo after tennant move to former DOW building
- Old Jewish-Portugese Cemetery
- Some buildings we research on request of the government (watertanks Kibaima, monments on Wilhelminastraat and around the Church in Oranjestad and several monuments in San Nicolas)

MFA advises third parties (mostly private) and tries to keep up to date, of positive and negative developments, through our network. Examples in 2014:

- Restoration Koningstraat 29
- Maintenance works at Ecury Complex (Archeology Museum)
- Fire in ex-Papiamento building Wilhelminastraat
- Several buildings demolished…
- Private restorations such as Huisje Hart.

Subsidies and/or low interest loans to private persons and parties
FMA did not work on this subject in 2014, due to a lack of development of rules and regulations by the government in this area. We do however stay in touch with the Ministery to see when we can restart the proces. And through awareness projects we try to stimulate protection of monuments.

Awareness and cooperation

General awareness of our cultural heritage is important in order to save our monuments. It is however not possible to generate this on our own. We have a wide range of partners as well in government departments, other foundations, commercial and private parties. We pay attention to (social) media and get a good response. Futhermore we organize several activities per year in cooperation with our partners, nationally and internationally. We focuss especially on September, wich is the Monuments Month.

Management

In 2014 our team has been expanded to 7 persons by an Education, PR & Marketing officer (50%) and a Projectleader (full time, project based). We also had several interns and graduate students. Absenteeism in 2014 was 1,48%.

In 2014 we received two new boardmembers as replacements. The board meets every month with the director to be informed on projects and decide on proposals.

Finance

The financial statements of 2014 are in the appendix of this report. The 2014 numbers show anew an increase in rental income, maintenance costs and organisational costs. The result is negative because of the depreciation of several long standing depts. For the greater part they were part of a deal with Land Aruba in which FMA received ownership of California Lighthouse and School 1888 in exchange for the remission of rental arrears.
Our 'other incomes' are slowely but shurely increasing due to rental of our meeting room, and donations.
In 2014 a memo on risk management was prepared to be decided on in 2015.

1. Objects are monuments that cannot be rented out, such as cemeteries, limekiln, ruins etc.



1. Inleiding

Met dit jaarverslag kijkt Stichting Monumentenfonds Aruba (SMFA) terug op een geslaagd 2014. Naast diverse projecten op het gebied van restauratie en onderhoud is er ook aandacht besteed aan bewustwording.

Tezamen met de jaarrekening vormt dit jaarverslag een beeld van de werkzaamheden van het afgelopen jaar. Het plan geeft aan wat er in 2014 is uitgevoerd en is op eenzelfde manier opgezet als het jaarplan. 2014 kenmerkte zich door een verdere professionalisering en voorbereiding van een aantal grote projecten.

De bestaande visie en missie bleven gehandhaafd:

Visie

"Stichting Monumenten Fonds Aruba (SMFA) houdt zich bezig met de financiering van restauratie en onderhoud, beheer en exploitatie van beschermde monumenten en is het financieel orgaan op het gebied van de monumentenzorg. SMFA promoot de bekendheid van monumenten en draagt bij aan de bewustwording van de waarde van het gebouwd cultureel erfgoed bij zowel inwoners van het land Aruba als bezoekers. SMFA streeft duurzaamheid na bij uitvoering van projecten en bij het beheer."

Missie

"SMFA wil gebouwen aankopen, restaureren, herbestemmen, beheren en onderhouden om ze zo te behouden voor de toekomst van Aruba."

Het jaarverslag bevat een beschrijving van gebouwen in bezit en ontwikkelingen op dat gebied (onderhoud & beheer), lopende projecten en projecten in voorbereiding. Daarnaast is er een onderdeel bedrijfsvoering en wordt educatie, pr en marketing belicht in het onderdeel Bewustwording & Samenwerking.








2. Gebouwen in bezit; onderhoud, verhuur en beheer

Per 31 december 2014 heeft SMFA tien gebouwen in bezit:

- Stadhuis / Censo (hotel Colombia en huize dokter Arends)
- Huisje Wild
- Henriquez Pand
- Weststraat 15
- Watertoren Oranjestad
- Watertoren San Nicolas
- Nicolaas Store
- California Lighthouse
- Algemene Rekenkamer Aruba (ARA, voormalige school 1888)

In 2014 zijn de laatste 2 monumenten verkregen door verrekening van de vorderingen op het Land Aruba (waaronder huurachterstand ARA gebouw) met de aankoopwaarde van deze monumenten en een kwijtschelding van de restschuld van het Land Aruba aan SMFA. Hierdoor is met gesloten beurzen de wederzijdse vorderingen situatie per 1 januari 2015 op nihil gekomen. De plannen voor restauratie en exploitatie van California Lighthouse en Nicolaas Store zijn in ontwikkeling. Om er extra aandacht op te vestigen heeft het culinaire team van Ritz Carlton Aruba hotel een versie van de Lighthouse in gingerbread gemaakt.

Voor ARA is de Algemene Rekenkamer Aruba per 1 januari 2015 huurder. Het dagelijks onderhoud is per direct overgenomen. Wegwerken van achterstallig onderhoud zal pas worden uitgevoerd, wanneer de eerste huur is ontvangen. In juli is een projectleider aangenomen, die de projecten van de stichting in goede banen leidt.

Onderhoud
Het achterstallig onderhoud bij Censo/Stadhuis is weggewerkt. Na aanbesteding in december 2013 is het werk in 2014 uitgevoerd. Bij de uitvoering was sprake van overlast voor de gebruikers. Hierop is het werk tijdelijk stil gelegd en in overleg met de betrokken instanties en gebruiker is daarna gekozen voor een tijdelijke uitplaatsing. Door de medewerking van Museo Historico en Arubabank zijn twee locaties in de directe nabijheid gevonden. Maandenlang is er getrouwd in het Museo en daarover hebben wij veel positieve reacties ontvangen. Arubabank heeft kantoorruimte beschikbaar gesteld, waardoor de werkzaamheden van Censo gewoon door konden blijven gaan. De extra kosten die hiermee gemoeid waren, werden gedekt uit het positieve voordeel dat wij hadden behaald bij aanbesteding. Na de bouwwerkzaamheden zijn we begonnen met een upgrade van de tuin bij deze gebouwen.

De voorbereiding van de aanbesteding van het wegwerken van het achterstallig groot onderhoud Henriquez gebouw is in 2014 opgestart

In 2014 is voortgegaan met de registratie van klachtenonderhoud. Tevens is een voor de eerste maal een meerjarenonderhoudsplan opgesteld. De technisch medewerker onderhoud heeft per 1 december afscheid genomen. De werving van een nieuwe medewerker is direct begonnen. Het werk is tijdelijk waargenomen door de projectleider.

In toenemende mate is sprake van vandalisme en schade door inbraken, waarbij nauwelijks iets gestolen wordt. In alle gevallen wordt de huurder gevraagd aangifte te doen bij de politie en wordt de verzekering ingezet om de kosten te vergoeden. Met name Censo/Stadhuis en Watertoren Oranjestad hebben daaronder te leiden. Er wordt gewerkt aan fysieke, technische maatregelen, maar het probleem is groter dan dat. De schade wordt veelal veroorzaakt door dak- en thuisloze verslaafden. SMFA denkt mee en geeft input voor de oplossing van dit bredere, sociaal maatschappelijke probleem.

SMFA bezit daarnaast 5 objecten:

- Commandeursgraven Seroe Patrishi
- Commandeursgraven Hato
- Goudmolen Bushiribana
- Kalkoven te Rancho
- Waterreservoir te Rancho

Voor de objecten wordt gezocht naar een (structurele) financiering van restauratie en onderhoud. In 2014 is gestart met het uitvoeren van onderhoud door Centro Colorado (FMAA, Fundacion Trabou Tin) die ex-verslaafden in de laatste fase van hun verblijf in Centro werkervaring geeft. Ze maken alle objecten, behalve de goudmolen Bushiribana schoon. Deze wordt door de exploitant van de foodtruck ter plekke schoongehouden.

In januari is de Kalkoven geheel schoongemaakt door Stichting Rancho is samenwerking met City Inspector, Serlimar, bewoners etc. Hierdoor is de Kalkoven voor het eerst in decennia ook van binnen weer zichtbaar. De kalkoven maakt onderdeel uit van het project stadsvernieuwing in Rancho, waar in de paragraaf 'projecten in voorbereiding' aandacht aan wordt besteed. Bij TPEF is een aanvraag voor medefinanciering van de restauratie gedaan.

De Watertank in Rancho is tijdens Aruba Doet grotendeels schoongemaakt met behulp van vrijwilligers. Ook deze is in jaren niet zo goed zichtbaar geweest.

Voor de goudmolen in Bushiribana wordt nagedacht over een mogelijke opzet van een project dat het object rendabel kan worden onderhouden en beheerd om zo verder verval tegen te gaan. Ook wordt gezocht naar subsidies en sponsorships.



3. Lopende projecten

- California Lighthouse, direct na de overdracht van het eigendom van het monument (19 december 2014) is gestart met de ontwerpfase. De architect was al bekend. In 2015 zal wederom het Land Aruba worden verzocht om ook de omgeving van de Lighthouse te verbeteren, conform het masterplan dat SMFA hiervoor in 2012 heeft laten opstellen.
- Nicolaas Store, is in 2013 aangekocht. In 2014 wettelijk beschermd daarna gestart met ontwerpfase middels een architecten selectie.
- Verkrijging van ARA gebouw. Dit jaar is een compromisvoorstel voorgelegd aan de overheid. Uiteindelijke is van alle betrokken partijen akkoord ontvangen en is op 19 december 2014 ook dit pand in eigendom overgedragen aan SMFA.
- Postzegel Rancho, het masterplan is begin februari 2013 door de Ministerraad goedgekeurd, daarna is het uitgewerkt in tien deelprojecten, waarvan de Kalkoven er een is. In 2014 zijn diverse vergaderingen gehouden om het project verder te brengen, maar de voortgang zit vast op met name sociale problemen.









4. Projecten in voorbereiding / onderzoek

SMFA wordt bijna wekelijks benaderd door particulieren, bedrijven en overheid met verzoeken om mee te denken over ontwikkeling van monumenten. Waar mogelijk gaat SMFA in op deze verzoeken. Het resultaat daarvan is dat wij een lijst hebben van potentiële projecten. Ook krijgen we regelmatig verzoek van organisaties die op zoek zijn naar een monument voor hun bedrijf of kantoor. In sommige gevallen kunnen wij vraag en aanbod matchen. Potentiële projecten blijven soms maanden, soms jaren stil liggen, vanwege factoren waar SMFA geen invloed op heeft. Bijvoorbeeld erfgenamen die het niet eens zijn over verkoop van een gebouw of de toekomstige bestemming daarvan. Soms ook komt een potentieel project ineens in een stroomversnelling terecht. Zo is in 2014 het eigendom van ARA overgedragen na een proces van 8(!) jaar en California Lighthouse na een voorbereidingstraject van ruim 2 jaar. Bij potentiële projecten verzamelt SMFA zoveel mogelijk informatie (verhalen, oude foto's, tekeningen en dergelijke) en maakt een zeer globale raming van kosten en mogelijke opbrengsten.

Zodra de haalbaarheid van een project groter wordt, wordt het voorgelegd aan het bestuur om het echt als project te kunnen starten. In 2014 zijn zo de volgende projecten in gang gezet:

- Nieuw kantoorgebouw voor ATA (Wilhelminastraat 40)
- Herbestemming 'uncle Louis store' (B. vd Veen Zeppenfeldstraat 7 San Nicolas)
- Ex-DOW gebouw
- Herbestemming van Stadhuis en Censo na vertrek naar ex-DOW gebouw
- Oude Joods-Portugese Begraafplaats
- Enkele gebouwen die op verzoek van de overheid worden onderzocht (watertanks Kibaima, panden aan de Wilhelminastraat en rondom de Kerk te Oranjestad, en panden in San Nicolas)

SMFA heeft al lange tijd de wens om een compleet overzicht te maken van monumenten en mogelijke ontwikkelingen in overleg en samenwerking met overheid en andere partijen. Op die manier kunnen gezamenlijk prioriteiten gesteld worden. Gezien het feit dat SMFA nog steeds niet mag beschikken over de lijst van (kandidaat)monumenten van de overheid, is dit nog niet uitgevoerd. De lijst is niet publiek toegankelijk volgens het Monumentenbureau.

Projecten van derden

SMFA probeert op de hoogte te blijven van ontwikkelingen op het gebied van monumenten door derden door goed contact te houden. SMFA dient vaak als klankbord voor derden en we geven indien gevraagd ook advies. Voorbeelden van ontwikkelingen (positief en negatief…) in 2014 zijn:

- Restauratie van Koningstraat 29, hoofdhuis begonnen en cas-di-torto opgeleverd
- Groot onderhoud van het Ecury Complex (Archeologisch Museum)
- Brand in ex-Papiamento gebouw aan Wilhelminastraat
- Clinica Posada aan Boulevard is gesloopt
- Rio Grande in Noord is gesloopt
- Restauratie van Casa Rosada, Wilhelminastraat, begonnen
- Restauratie van Huisje Hart (hoek Oranjestraat, Zuidstraat) begonnen





5. Subsidies en/of laagrentende leningen voor particulieren

Een van de doelstellingen en taken van SMFA is het beschikbaar stellen van middelen voor particulieren voor restauratie en/of onderhoud van hun monumenten. Algemene trend is dat er steeds minder sprake is van subsidies en in steeds meer gevallen van laagrentende leningen voor particulieren. Voordeel daarvan is dat er geen subsidie verordening opgesteld hoeft te worden.

Het bestuur van SMFA heeft in 2012 opdracht gegeven aan haar directeur om te onderzoeken welke mogelijkheden er voor subsidies en leningen aan particulieren zijn. Voorbeelden van Nederland en Curaçao zijn onderzocht. Bestaande voorstellen van Monumentenbureau en Bureau CONE zijn alleen mondeling bekend, maar helaas heeft SMFA die nog niet bezit kunnen krijgen. Voorlopige conclusie is dat een fonds voor laagrentende leningen de eenvoudigste manier is om deze faciliteit te bieden. Een dergelijk fonds zou binnen het SMFA kunnen bestaan. De (administratieve) uitvoering van deze leningen zou uitbesteed moeten worden aan een organisatie die daarin gespecialiseerd is. Daarvoor kan een overeenkomst aangegaan worden.

In 2014 is niet meer verder gewerkt aan de opzet van een dergelijk Fonds-in-Fonds. Zolang particuliere monumenten nog niet beschermd zijn is een dergelijk fonds niet zinvol. De Minister van Cultuur heeft in de tweede helft van 2014 aangegeven dit als prioriteit te beschouwen. Wij blijven met het Ministerie in contact om te bezien wanneer wij dit onderwerp weer op kunnen pakken.










Haci bon, pasa bon!



6. Bewustwording & samenwerking

Het doel van het monumentenfonds is statutair vastgelegd als "het bevorderen van het behoud en herstel van monumenten op Aruba". Het bevorderen van de bewustwording is in 2014 verder geprofessionaliseerd. Per 1 januari is een medewerkster Educatie, PR en Marketing (50%) aan de slag gegaan. Zij was eerst als vrijwilliger voor SMFA begonnen. Bovendien zijn ook voor het verkrijgen van financiering zijn twee zaken onmisbaar:

- Goede plannen (business cases en presentaties). Hieraan wordt nu door de projectleider gewerkt. Er is een format voor ontwikkeld.
- Bekendheid en draagvlak

Educatie, PR en marketing

De zichtbaarheid en bekendheid van het Fonds en van monumenten is in 2014 sterk verbeterd. Dit is op verschillende manieren gebeurd: door publicaties, social media, presentaties, symposia, rondleidingen, ontwikkeling en verkoop van producten / souvenirs. Verder wordt uiteraard het netwerk van het SMFA verder uitgebreid en onderhouden. Uitgangspunt is dat alle activiteiten van SMFA worden gefinancierd door (in kind) sponsorships en/of donaties en/of bijdragen van fondsen. Via het Arubahuis heeft SMFA nog een honderdtal exemplaren van 'Bouwen op de Wind' kunnen verkrijgen, die nu op Aruba verkocht kunnen worden. De opbrengst komt (na aftrek van de kosten) ten goede aan SMFA. Een boekhandel is geïnteresseerd om de verkoop voor SMFA over te nemen. De opbrengst van SMFA blijft daarbij gelijk.

SMFA levert actief en regelmatig berichten op haar Facebook pagina en via de website.

Eind 2014 is opdracht gegeven aan een reclamebureau om een nieuw logo voor SMFA te ontwikkelen. Gezien de aandacht die ook internationaal (toeristen bijvoorbeeld en fondsen in Amerika) gevraagd gaat worden zal de naam 'Monumentsfund' gehanteerd gaan worden.

Het netwerk binnen de pers (radio, tv en kranten) is opgebouwd en bij nieuws zijn zij goed bereikbaar en bereid om te publiceren / uit te zenden. Bij de grote brand in het voormalig Papiamento restaurant in juli en enkele maanden daarna de sloop van Rio Grande in Noord was er volop media aandacht. Hoewel negatief voor de gebouwen zelf, werd wel duidelijk dat er een grote mate van bewustwording nu is.

Naast tal van kleinere activiteiten gedurende het jaar is er in 2014 met succes een Monumentenmaand georganiseerd, met een aantal heel verschillende activiteiten in samenwerking met andere organisaties. Een kort overzicht:

- Expositie van werken met als thema monumenten door schilder Franco Koolman
- geopend in onze vergaderzaal
- Carnaval: voor de eerste maal heeft SMFA een carnavals evenement georganiseerd in San Nicolaas. Naast Nicolaas Store konden mensen een kaartje kopen voor een stoel, schaduw en snacks. Van daaruit was een goed zicht op de parade, Nicolaas Store en de gerestaureerde Watertoren.
- Aruba Doet: schoonmaak Watertank in Rancho en aanleg 'Watersteeg'
- 18de verjaardag van SMFA gevierd door het uitdelen van cupcakes met ons logo aan belangrijke stakeholders van de stichting
- Symposium van Hogeschool Rotterdam / Susateliers: studenten die op Aruba onderzoek hebben gedaan presenteerden in Rotterdam en waren via skype verbonden met Arubaanse stakeholders, die op het kantoor van SMFA bij elkaar waren gekomen
- Vakantieprogramma in samenwerking met het Archeologisch Museum en Stichting Rancho kregen kinderen uitleg over verschillende materialen en het gebruik daarvan in Rancho. Zo mochten zij bijvoorbeeld leren hoe een cas-di-torto wordt gemaakt door zelf met modder te werken.
- Wiki Loves Monuments, SMFA zorgde voor het tweede jaar dat Aruba deel kon nemen aan 's werelds grootste fotowedstrijd. Er waren meer inzendingen dan vorig jaar en wederom mooie prijzen, beschikbaar gesteld door sponsors.
- Paseo Monumental: SMFA maakte deel uit van het team onder leiding van Monumentenbureau

- Golf & movie night op de Golfclub van San Nicolas. Terwijl liefhebbers nightgolf speelden, konden anderen kijken naar de film 'The Monuments Men' met als voorfilm de documentaire '120 jaar Monumentenzorg Curacao'.
- Archeologische Bustour: SMFA heeft het Archeologisch Museum geholpen bij hun eerste bustour langs archeologische vindplaatsen. Ter plekke was uitleg door archeologen, onderweg gaven collega's van het museum en SMFA toelichting.
- Feria di Cunucu: in samenwerking met Santa Rosa (markt), Museo Historico (meubels) en DCA (dans, muziek en toneel) is een leegstaand cuncuhuis in Tanki Leendert voor 1 dag omgetoverd tot een gebouw waar je zo de geschiedenis in kon stappen. Er waren zeer veel bezoekers, maar helaas moest het evenement na enkele uren worden stil gelegd vanwege hevige regenval. Desondanks was het een groot succes.
- Minor Hogeschool Rotterdam/Susatelier. Zoals ook in 2013 heeft een groep studenten Bouwkunde hun minor van 2 weken op Aruba uitgevoerd. Dit jaar was de wijk waarop gefocust werd het Art Deco district in San Nicolas. De studenten hebben er twee weken gestudeerd, gewoond en gewerkt.

In oktober 2014 is voor de eerste maal een jaarprogramma met de activiteiten van SMFA voor 2015 vastgesteld. Deze dient als basis voor het verwerven van sponsorships en donaties om het programma in 2015 mogelijk te maken.

Samenwerking
De ontwikkeling van monumenten is zeer anders dan nieuwbouw projecten. Bij monumenten is aandacht voor het gebruik van het monument in het verleden en onderzoek naar mogelijk gebruik in de toekomst. Hierdoor zijn vaak veel verschillende partijen betrokken bij planontwikkeling. Voor het maken van plannen wordt samengewerkt met een aantal partijen. Ten eerste de overheid:

- Monumentenbureau, samenwerkingsovereenkomst zou in 2013 worden herzien, maar in verband met de verkiezingen is dit uitgesteld tot dat de nieuwe Minister van Cultuur bekend is.
- Monumentenraad, in 2014 heeft SMFA formeel geen enkel contact met MR gehad omdat duidelijk werd dat SMFA niet aan vergaderingen mag deelnemen, noch als toehoorder daarbij aanwezig mag zijn. Via informeel contact is duidelijk gemaakt dat SMFA graag beter contact wil.
- Infra Team (structureel overleg)
- DOW (structureel overleg)
- DIP
- Cultuur
- Toerisme
- Santa Rosa
- Etc.

Ten tweede met een aantal stichtingen. De contacten met de Musea zijn geïntensiveerd. Maar ook daarbuiten wordt samengewerkt met stichtingen op diverse gebieden (woningbouw, cultuur, historie, stadsherstel etc.).

Ten derde wordt samengewerkt met particulieren en bedrijven. Veelal komen deze naar SMFA omdat zij monument eigenaar zijn of dat zij op zoek zijn naar een monument als huisvesting. Uiteraard werkt SMFA nauw samen met architecten, makelaars en aannemers.

Tenslotte is er internationale samenwerking. Op 11 juni 2014 is het Dutch Caribbean Heritage Platform opgericht op Curacao. Aruba is het eerste jaar voorzitter en zal het daarna overdragen aan Curacao. Op Aruba zijn Stichting Rancho en SMFA lid. In praktische zin heeft SMFA het voorzitterschap, Stichting Rancho ondersteunt daarbij. Ook in 2014 zijn er werkbezoeken geweest aan Nederland. Eenmaal in maart en eenmaal in november. Bij beide was (al dan niet gedeeltelijk) ook de Minister van Cultuur aanwezig. In mei heeft SMFA deelgenomen aan de eerst Caribisch brede conferentie over monumenten in Barbados.

7. Bedrijfsvoering

Organisatie en personeel en faciliteiten
Sinds augustus 2012 is SMFA zelfstandig gehuisvest in haar kantoor aan de Avenida Milio Croes 26 in Dakota, Oranjestad. In 2014 heeft een uitbreiding van personeel plaatsgevonden

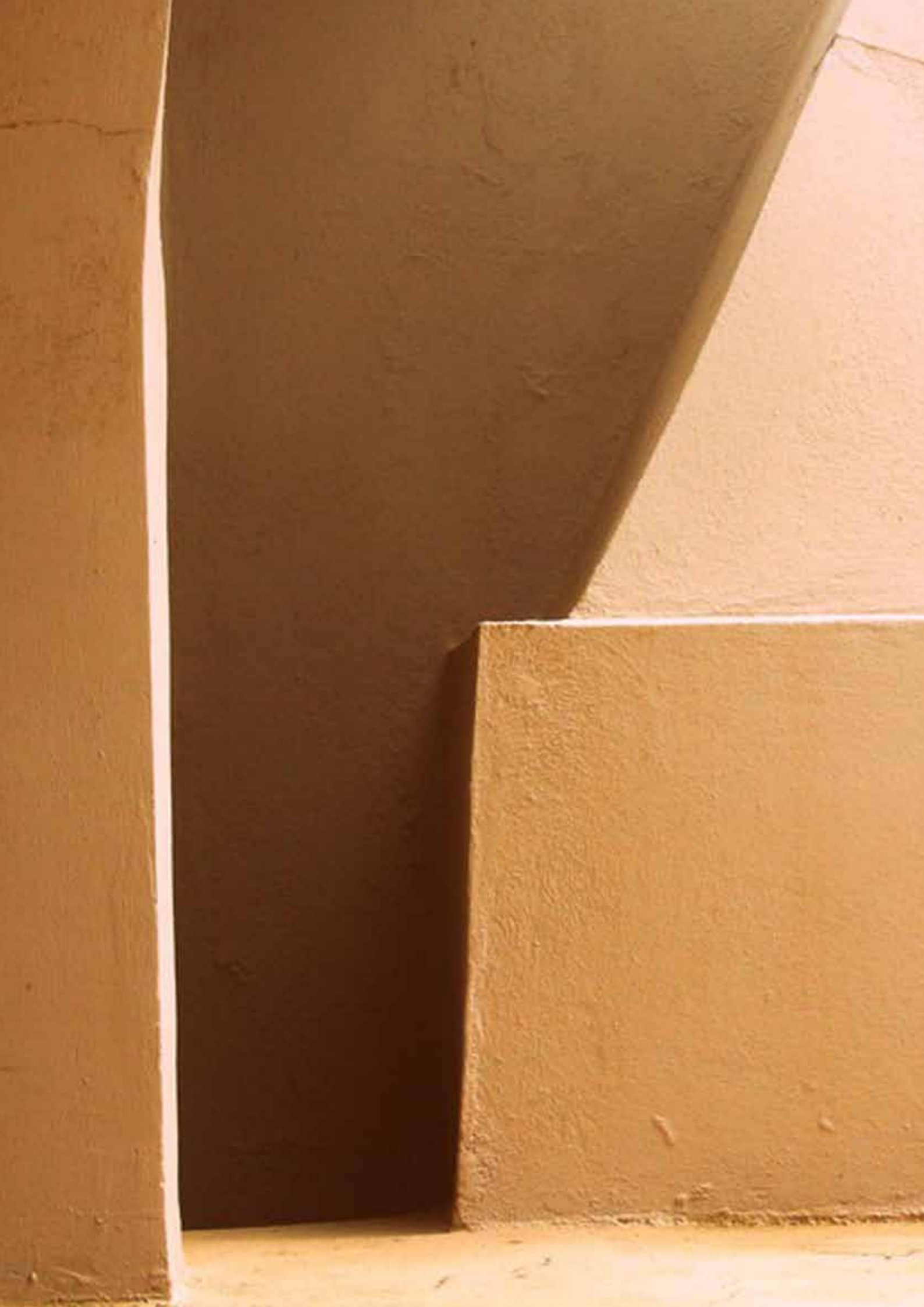
- Medewerkster Educatie, PR en Marketing (50%)
- Projectleider (op projectbasis)
- Diverse stagiairs en afstudeerders

Het ziekteverzuim in 2014 bedroeg 1,48%.

Bestuur en statuten
In 2014 zijn twee nieuwe bestuursleden aangetreden. 1 daarvan is door de Minister benoemd. De tweede is op voordracht van de Minister door het bestuur benoemd.

De directeur overlegt maandelijks met het bestuur van de stichting over de voortgang van projecten en onderhoud en over bedrijfsvoering. Voorstellen worden schriftelijk voorbereid en ingediend en ter vergadering besproken en geaccordeerd.





8. Financiën

De jaarrekening 2014 is als bijlage bij dit jaarverslag gevoegd.

De jaarrekening 2014 laat zien dan de trend die in 2012/2013 is ingezet door zet; meer huurinkomsten, meer onderhoudskosten en meer lasten die te maken hebben met de grotere organisatie en de activiteiten die we ontplooien. Belangrijkste opmerkingen en afwijkingen ten opzichte van de begroting 2014 zijn:

- Het resultaat is voor het eerst sinds jaren negatief. Dit wordt veroorzaakt door afschrijving van een groot aantal posten die samen deel uitmaken van de afspraken met Land Aruba. Deze afspraken hebben geleid tot een 'nihil' situatie per 1-1-2015 wat betreft wederzijds schulden en tot overdracht van California Lighthouse en ARA. Dit is ook terug te zien in 'vorderingen' en de post 'algemene kosten'.
- De overige inkomsten stijgen langzaam maar zeker. Dit komt door donaties, verhuur van de vergaderzaal etc.

Notitie risico management is voorbereid en aan het bestuur voorgelegd. In 2015 zal deze verder behandeld worden.



Bijlagen:

- Jaarrekening 2014

Balans per 31 december 2014

	Ref	31 december 2014		31 december 2013	
		Afl.	Afl.	Afl.	Afl.
Vaste activa					
Materiële vaste activa	*6*		14,196,698		11,683,612
Vlottende activa					
Vorderingen					
Debiteuren		16,085		1,110	
Overige vorderingen en overlopende activa	*7*	26,908		2,796,882	
			42,993		2,797,992
Liquide middelen	*8*		1,876,922		2,288,498
			16,116,613		16,770,102

	Ref	31 december 2014		31 december 2013	
		Afl.	Afl.	Afl.	Afl.
Passiva					
Stichtingsvermogen					
Stichtingskapitaal	*9.1*	100		100	
Overige reserve	*9.2*	5,200,156		5,763,993	
Bestemmingsreserve	*9.3*	4,610,195		4,792,645	
			9,810,451		10,556,738
Langlopende schulden	*10*		5,418,610		5,346,718
Gerealiseerde subsidies	*11*		234,000		0
Kortlopende schulden					
Kortlopende deel langlopende schulden	*10*	329,052		321,587	
Ongerealiseerde subsidies	*12*	160,000		400,000	
Overige schulden en overlopende passiva	*13*	164,500		145,059	
			653,552		866,646
			16,116,613		16,770,102

Exploitatierekening over 2014

	Ref	2014 Afl.	2014 Afl.	2013 Afl.	2013 Afl.
Baten					
Huurpenningen	*15*	1,324,278		1,254,778	
Kosten verhuurde panden	*16*	(515,099)		(442,390)	
			809,179		812,388
Overige inkomsten	*17*	5,657		2,937	
Vrijval bestemmingsreserve	*9.3*	153,950		154,900	
			159,607		157,837
			968,786		970,225
Personeelskosten	*18*	448,622		332,170	
Huisvestingskosten	*19*	65,332		61,667	
Autokosten		11,131		18,988	
Algemene kosten	*20*	115,867		118,697	
Afboeking achterstallige vorderingen	*21*	699,449		0	
Afschrijvingen	*22*	37,865		52,268	
Som der lasten			1,378,266		583,790
			(409,480)		386,435
Rentebaten en - lasten	*23*		(154,357)		(142,198)
Exploitatieresultaat			(563,837)		244,237
Bestemming van het exploitatieresultaat					
Onttrekking / (Toevoeging) aan overige reserve			563,837		(244,237)



Monumentsfund
ARUBA

Avenida Milio J. Croes # 26 • Oranjestad, Aruba • Tel: +297-583-5935 • Fax: +297-583-593
www.monumentenfondsaruba.com