

Jaarverslag 2016

Stichting Monumentenfonds Aruba

Preserving the past for the future

Monumentsfund
ARUBA

Summary

In 2016 Stichting Monumentenfonds Aruba celebrated its 20th anniversary. We celebrated it by organizing even more activities than in the previous years and by completing two wonderful projects.

As of December 31st, SMFA owns eleven buildings and five objects. SMFA is the owner responsible for rental and maintenance.

The restored California Lighthouse is since September open to the public and after completion of the Nicolaas Store, Fundacion Museo Aruba started with the design and setup of the Community Museum.

The completion of these two restoration projects lead to an increase in our income.
We look back on a year in which the last overdue maintenance has been eliminated, so that from 2017 we start maintenance according to the multi-year maintenance plan.

In 2016, SMFA also contributed to the preservation of monuments in collaboration with the government of Aruba. The Monumentenbureau has developed a manual, in which SMFA has been closely involved. This manual will help monument owners know which rules they must adhere to during maintenance and restoration.

We have noted an increasing interest from the tourism and education sector in the preservation of our heritage. With the opening of California Lighthouse, one of the most visited places in Aruba has been greatly improved.

Regarding awareness and education, we have given various tours and presentations at schools and we have also started a new project called 'Nos Herencia' (our heritage). The Fiesta di Cunucu was our main activity. This time it was organized in Noord and during this activity the booklet "Adapting Cunucu Houses to Today's Wishes" was presented, this book was written by students from Hogeschool Rotterdam.

Our contacts with partners abroad, mainly the Netherlands and the Caribbean, remain good and SMFA has also started this year to work on the establishment of a revolving fund.

1. Inleiding

In 2016 bestond Stichting Monumentenfonds Aruba (SMFA) 20 jaar! Dit is op verschillende manieren gevierd, maar vooral door nog meer activiteiten te organiseren dan in de jaren ervoor en door de afronding van twee schitterende projecten. Vanaf september is de gerestaureerde California Lighthouse open voor publiek en na oplevering van de Nicolaas Store is gestart met de inrichting van het Community Museum. Dit heeft tot een verhoging van onze huurinkomsten geleid. We kunnen terugkijken op een jaar waarin het laatste achterstallig onderhoud is weggewerkt, zodat vanaf 2017 volgens het meerjarenonderhoudsplan gewerkt kan worden. Ook is gestart met het 'Nos Herencia' educatief project. In dit jaarverslag kunt u lezen wat er het afgelopen jaar heeft plaatsgevonden op het gebied van onze projecten, beheer & onderhoud en educatie & pr. Samen met de jaarrekening vormt dit jaarverslag een beeld van SMFA in ons jubileum jaar.

'Preserving the Past for the Future'

Monumentsfund
ARUBA

Visie

"Stichting Monumenten Fonds Aruba (SMFA) houdt zich bezig met de financiering van restauratie en onderhoud, beheer en exploitatie van beschermde monumenten en is het financieel orgaan op het gebied van de monumentenzorg. SMFA promoot de bekendheid van monumenten en draagt bij aan de bewustwording van de waarde van het gebouwd cultureel erfgoed bij zowel inwoners van het land Aruba als bezoekers. SMFA streeft duurzaamheid na bij uitvoering van projecten en bij het beheer."

Missie

"SMFA wil gebouwen aankopen, restaureren, herbestemmen, beheren en onderhouden om ze zo te behouden voor de toekomst van Aruba."

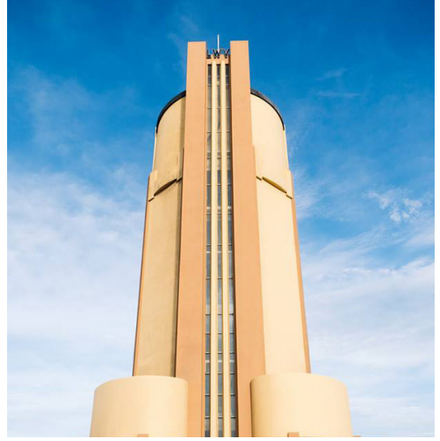
2. Ontwikkelingen

SMFA heeft ook in 2016 zich sterk gemaakt voor de het behoud van monumenten in samenwerking met Land Aruba. Zo heeft het Monumentenbureau een Handboek ontwikkeld, waarbij SMFA nauw betrokken is geweest. Op deze manier weten monumenteigenaren aan welke regels zij zich bij onderhoud en restauratie moten houden. Daarnaast pleit SMFA nog steeds voor de bescherming van particuliere monumenten. Met de uitgifte van de 'seyo monumental' heeft het Land hierin de eerste stappen gezet. Inmiddels zijn onze beschermende monumenten allemaal herkenbaar aan de seyo. Het Land werkt aan belastingmaatregelen en de bescherming van particuliere monumenten, SMFA heeft het proces van het opzetten van een Revolving Fund weer op gang gebracht.

Vanuit het toerisme en onderwijs is een nog steeds stijgende interesse en betrokkenheid bij het behoud van ons erfgoed. Met de opening van California Lighthouse is een van de meest door toeristen bezochte plaatsen van Aruba sterk verbeterd.

SMFA hoopt dat deze lijn ook in 2017 doorgezet zal worden.

Eind 2016 is de Minister van Cultuur teruggetreden. Per 1 januari zal de Minister-President deze portefeuille overnemen. SMFA zal zorgen voor een goede dossieroverdracht.











3. Gebouwen in bezit, onderhoud, verhuur en beheer

er 31 december 2016 heeft SMFA elf gebouwen en vijf objecten[1] in bezit. SMFA is als eigenaar verantwoordelijk voor verhuur en onderhoud.

3.1. Gebouwen

- Stadhuis/Censo (voormalig Hotel Colombia en Huize dokter Arends)
- Huisje Wild
- Henriquez Pand
- Weststraat 15
- Watertoren Oranjestad
- Watertoren San Nicolas
- Nicolaas Store
- California Lighthouse
- School 1888 (nu Algemene Rekenkamer Aruba)
- Steenweg (voormalige Botica Aruba)

Al deze gebouwen zijn verhuurd, op Botica Aruba (Steenweg) na. Hiervoor is wel een gebruikersovereenkomst gesloten met kunstenaars voor de periode dat we het restauratieproject aan het voorbereiden zijn. Er zijn gesprekken gaande met de overheid of misschien de Algemene Rekenkamer naar dit gebouw zou kunnen verhuizen, na restauratie.

Voor de verhuurde gebouwen wordt klachtenonderhoud en preventief onderhoud uitgevoerd conform het meerjarenonderhoudsplan. Huisje Wild en School 1888 hebben in 2016 een groot onderhoudsbeurt gehad. Nu is alle achterstallige onderhoud van onze gebouwen weggewerkt.

Voor airco's, tuin en lift zijn vaste onderhoudscontracten afgesloten met leveranciers. Ook voor installatie van inbraak- en brandmelding en brandblusapparaten bij Stadhuis zijn onderhoudscontracten afgesloten Al het onderhoud wordt gecontroleerd. De contacten met de huurders zijn belangrijk en verlopen voor het overgrote deel goed.

In september 2016 heeft de Watertoren San Nicolas haar deuren geopend als 'Museum of Industry'. In dezelfde maand is California voor publiek opengegaan. De huurder (restaurant Faro Blanco) verzorgt guided tours. De voorbereidingen voor het inrichten van de Nicolaas Store als 'Community Museum' zijn van start gegaan. Tot de opening wordt het gebouw al wel gebruikt voor diverse activiteiten en bijeenkomsten.

[1] SMFA benoemt monumenten die niet verhuurbaar/exploiteerbaar zijn als 'objecten'. De verhuurbare monumenten noemen we gebouwen.

3.2. Objecten

- Commandeursgraven Seroe Patrishi
- Commandeursgraven Hato
- Goudmolen Bushiribana
- Kalkoven Rancho
- Waterreservoir te Rancho

Deze objecten zijn nog niet gerestaureerd, aan plannen hiervoor wordt gewerkt. Er vindt op dit moment geen structureel onderhoud plaats (alleen enkele kleine reparaties aan omheiningen etc.), maar de terreinen worden wel schoongehouden. Hiervoor hebben wij een overeenkomst met de verslavingszorg, waarbij werkervaring wordt geboden aan ex-verslaafden tegen een relatief laag tarief voor SMFA. In 2016 is besloten om met ingang van 2017 budget voor onderhoud structureel in de begroting op te nemen voor de objecten. Hiermee gaan zij ook deel uitmaken van het meerjarenonderhoudsplan.



4. Projecten

Zoals eerder gemeld zijn in 2016 de restauratieprojecten van California Lighthouse en Nicolaas Store afgerond. Uncle Louis Store is als nieuw project opgepakt. Voor de Botica Aruba is wel sprake van een huurder, maar nog geen overeenkomst aangegaan. In samenwerking met Land Aruba wordt gekeken naar de mogelijkheid om de Algemene Rekenkamer Aruba hiernaartoe te verhuizen, na restauratie. Dit zou betekenen dat de School 1888 vrijkomt voor een nieuwe bestemming. Dit is, gezien de ontwikkeling van Plaza Padu aan de achterzijde van dat gebouw, een goede mogelijkheid om meer levendigheid in de stad te krijgen. Het project voor herontwikkeling van Wilhelminastraat 40 (voormalig politiekantoor) voor ATA hoofdkantoor is niet doorgegaan. ATA wil nu graag de mogelijkheden voor herontwikkeling van het ex-DOW-kantoor gaan onderzoeken. Dit project zal waarschijnlijk in 2017 meer vorm gaan krijgen. Wij wachten nog steeds op de eigendomsoverdracht van de Joods-Portugese begraafplaats om ook dat project te kunnen starten. Verder heeft de stichting uiteraard nog een lijst van wensen. Hierop zijn gebouwen opgenomen, waarvan wij weten dat de eigenaars geïnteresseerd zijn in verkoop en/of herbestemming/restauratie. SMFA helpt om te kijken wat de mogelijkheden zijn en welke rol SMFA daarin kan spelen.

4.1. California Lighthouse

Na een intensieve samenwerking met Monumentenbureau is de restauratie in september opgeleverd. Onder leiding van Monumentenbureau is de uitvoering van de restauratie samen uitgevoerd met de aannemer en architect. Een van de mooiste momenten was op 4 juli 2016 toen het gerestaureerde stalen lichthuis met een kraan boven op de toren terug werd geplaatst. Tijdens de restauratie heeft de lighthouse 8 maanden zonder lichthuis zijn functie vervuld van baken voor de scheepvaart. De lamp heeft tijdens de restauratie 'gewoon' elk avond gewerkt.
De uiteindelijke investering was meer dan 1 miljoen florin. Het resultaat is hiermee een prachtig gerestaureerde lighthouse die sindsdien open is voor publiek. De opening van de lighthouse is groots gevierd, de gouverneur van Aruba heeft samen met de minister van cultuur de lighthouse symbolisch geopend voor publiek op 26 augustus.
De huurder is op 5 september begonnen met het geven van tours. Sinds deze dag genieten toeristen van het prachtige uitzicht na het beklimmen van 116 treden van de originele houten spiltrap.

4.2. Nicolaas Store

De restauratie van Nicolaas Store was net als de Lighthouse al in 2015 gestart. Deze restauratie is het eerste project voor SMFA dat onder leiding van de eigen projectleider, Joost Saris, is uitgevoerd. Bij eerdere projecten had Monumentenbureau de leiding over de restauratie. Monumentenbureau was wel betrokken bij het project als gunning verlener. Daarnaast hebben ze SMFA regelmatig gevraagd en ongevraagd advies gegeven.
Tijdens de restauratie van Nicolaas Store zijn we een aantal verrassingen tegen gekomen. Sommige van technische aard, al dan niet met gevolgen voor financiën of planning. Een die voor nog een mooi verhaal wat we door kunnen geven aan de gemeenschap is die van de stalen balkon dragers. Aan de achterzijde zat een balkon, welke we moesten verwijderen. Maar de stalen balken die dit balkon droegen waren oude spoorrails. Vermoedelijk van de fosfaatmijn. In overleg met Monumentenbureau hebben we deze weer een plek gegeven in de gerestaureerde Nicolaas Store. Nu als 'sier' drager van het nieuwe balkon.
De restauratie is uiteindelijk binnen de tijd en ruim binnen budget opgeleverd in oktober 2016. Sindsdien is FMA (Fundacion Museo Arubiano) de gebruiker van het gebouw en zal er het Community Museum openen.

4.3. Uncle Louis Store

Dit markante, beschermde monument in San Nicolas is door Land Aruba te koop aangeboden aan SMFA. Na restauratie wil het Land het terug huren voor de vestiging van het Departamento di Cultura Aruba (DCA). Er is gewerkt aan een Programma van Eisen, schetsontwerp en kostenraming. In oktober is door de Staten een machtiging aan de Minister van Cultuur afgegeven voor het aangaan van een huurovereenkomst van 25 jaar. SMFA heeft een financier voor het project gevonden. De overeenkomsten van koop en huur zijn nu in voorbereiding. Naar verwachting wordt dit project in 2017 gestart.

Het is wenselijk om meer diversiteit van type monumenten in eigendom te hebben om te verhuren. En een (grotere) diversiteit van type huurders om zo risico's te spreiden. Ook is het van belang om verschillende type monumenten te behouden voor de toekomst. In overleg met andere stakeholders wordt gekeken naar een prioritering van de aan te pakken projecten. De timing hiervan is echter erg afhankelijk van de onderhandelingen voor verkrijging van de gebouwen, het vinden van huurders en financiering.



5. Revolving Fund

De overheid is voornemens om particuliere monumenten te gaan beschermen. Hierdoor zal SMFA vorm kunnen gaan geven aan haar statutaire taak om subsidies en laagrentende leningen voor particulieren te verstrekken. Dit zal in samenwerking en overleg met het Ministerie gebeuren. Er zijn veel verschillende aspecten die bezien moeten worden: financieel, juridisch, organisatorisch, pr & marketing, administratie etc.. De planning van deze ontwikkeling is afhankelijk van de processen die bij de overheid lopen zoals bescherming, wet- en regelgeving (bijvoorbeeld subsidieverordening) en het opstellen van het monumentenhandboek. Ook de communicatie hierover naar derden zal goed afgestemd moeten worden.

SMFA heeft besloten een werkgroep in te richten om de opstart van het Revolving Fund in goede banen te leiden. In deze werkgroep zitten de voorzitter, penningmeester en waarnemend penningmeester en directeur van SMFA, daarnaast wordt nog gezocht naar een externe deskundige en is de Minister gevraagd om een vertegenwoordiging in deze werkgroep te leveren. Op dit manier is afstemming met het beleid van het Land gewaarborgd. Verwacht wordt dat wanneer de werkgroep in 2017 compleet is, het werk in enkele maanden afgerond zal kunnen worden.

6. Bewustwording en samenwerking

Het afgelopen jaar hebben we gezien dat jaren van gerichte aandacht en activiteiten hebben geleid tot een grotere bewustwording. De start is gemaakt, maar SMFA wil meer bereiken. Hierbij een overzicht van onze belangrijkste activiteiten in 2016. Daarnaast waren er tal van kleinere activiteiten zoals het maatwerk-rondleidingen voor diverse gasten.

6.1. Excursie EPI

Op verzoek van EPI is een wandeling door Oranjestad gehouden waarbij de nadruk lag op het geven van informatie over ons erfgoed en de manier waarop moderne technische studies kunnen helpen met het behoud daarvan.



6.2. Conferentie Trinidad

In mei vond de tweede 'Conference of National Trusts and Preservation Societies' plaats in Trinidad. De directeur en projectleider van SMFA hebben deze conferentie bijgewoond. Het was een goede conferentie waar nieuwe contacten zijn gelegd en nieuwe ideeën opgedaan. De samenwerking met de andere eilanden van de Dutch Caribbean was duidelijk aanwezig. Er is opgetrokken met collega's van Curaçao en Sint Eustatius, die ook aanwezig waren.

6.3. Jubileum receptie

In het kader van ons 20jarig bestaan heeft Tierra del Sol ons een receptie aangeboden op 17 juni. SMFA heeft voor deze gelegenheid een korte film laten maken, waarin onze monumenten en onze activiteiten in vogelvlucht zijn gepresenteerd. Deze film is tijdens de receptie gepresenteerd en later via Facebook een groot succes gebleken. Voor de receptie waren al onze samenwerkingspartners uitgenodigd. Dit leverde een grote diversiteit op van gasten. In totaal hebben ongeveer 150 mensen de receptie bezocht. De gasten werd om een donatie gevraagd, waarmee later een monumentenwandeling voor kinderen uitgegeven zal worden.



6.4. Onthulling informatieborden

In augustus werden de eerste informatieborden bij monumenten onthuld. Deze samenwerking tussen Monumentenbureau, fonds en ATA zorgt voor een betere informatievoorziening naar bewoners en bezoekers van Aruba. Het eerste bord dat onthuld werd, was voor het Henriquez gebouw aan de Schelpstraat, eigendom van SMFA, nu kantoor van Monumentenbureau.

6.5. September Monumentenmaand

Net als voorgaande jaren zijn er ook dit jaar in samenwerking met onze partners weer een aantal activiteiten rondom monumenten georganiseerd. Het Monumentenbureau heeft dit jaar wederom een Paseo Monumental georganiseerd, maar SMFA was hierbij slechts zijdelings betrokken. De Fiesta di Cunucu was onze belangrijkste activiteit. Ditmaal werd het in Noord georganiseerd en tijdens de fiesta werd ook het boekje 'Het aanpassen van Cunucuhuizen aan de wensen van vandaag' gepresenteerd. Dit boekje is een samenvatting van het afstudeeronderzoek dat twee studenten van de Hogeschool Rotterdam hebben gedaan. Met steun van AIB Bank kon het gedrukt worden. Het is ook gratis te downloaden via onze website.



In september werd ook California Lighthouse officieel geopend door de Gouverneur en de Minister van Cultuur. Tijdens een feestelijke bijeenkomst in het restaurant met alle betrokkenen bij het project werd teruggekeken op een geslaagd restauratieproject. Daarna werd bij de ingang van de Lighthouse de seyo geplaatst en het gebouw symbolisch geopend.



Met de informatieborden is er nu buiten informatie voor geïnteresseerden, maar in het stadhuis ontbrak nog wat geschiedenis. Op initiatief van de familie is er in september een serie portretten van de eerste bewoners opgehangen.



6.6. Internationaal: Nederland en Trinidad

Internationale samenwerking is voor onze stichting belangrijk om up to date te blijven van ontwikkelingen en om kennis, kunde en vaardigheden te delen. Binnen het Caribisch gebied werken we samen met de overige (voormalige) Nederlandse eilanden in het Dutch Caribbean Heritage Platform (DCHP), het voorzitterschap daarvan hebben we in 2015 overgedragen aan Curaçao. De eerstvolgende conferentie van DCHP is in 2017. Met de overige Caribische landen is in 2014 een samenwerking aangegaan en ook daar is een tweejaarlijkse conferentie. In 2016 vond deze in mei plaats in Trinidad. SMFA werd vertegenwoordigd door haar directeur en projectleider.
Met Curaçao is samengewerkt bij het starten van het Revolving Fund, iets dat op Curaçao al jaren met succes wordt toegepast. Waardevolle informatie is verkregen via mail en overleg.

De samenwerking met Nederland vindt plaats op het gebied van educatie, onderzoek, erfgoedkennis en financiën. In december heeft de directeur een werkbezoek aan onze partners gebracht. Dit bezoek werd gepland zo dat het samenviel met het afscheid van Pieter Siebinga, directeur van het Nationaal Restauratiefonds (NRF). Namens het DCHP heeft zij Pieter bedankt voor de samenwerking van de afgelopen jaren. In 2017 zullen wij kennis kunnen maken met de nieuwe directeur van het NRF.

7. Bedrijfsvoering

7.1. Bestuur

In februari 2016 zijn twee termijnen verlopen; die van de voorzitter en de penningmeester. SMFA heeft de Minister hierover geïnformeerd en hem verzocht twee nieuwe bestuursleden te benoemen. De Minister heeft in maart dezelfde personen opnieuw benoemd tot voorzitter en penningmeester. Verder zijn er twee vacatures vervuld voor bestuursleden die door het bestuur zelf benoemd worden.

Samenstelling bestuur per 31 december 2016:

- **Roly Sint Jago**
  - voorzitter sinds 2013, lid sinds 2009 (benoemd door Minister)
  - beroep: Directeur handelsbedrijf
  - nevenfuncties: Voorzitter Raad van Commissarissen VKB (2009); Voorziiter Raad van Toezicht SKOA (2017)

- **Simon Arends**
  - vicevoorzitter sinds 2013 (benoemd door Minister)
  - beroep: Bedrijfsleider/eigenaar
  - nevenfuncties:
    - Lid van het Investeringscomité van het pensioenfonds toeristische sector Aruba
    - Lid van de Raad van commissarissen van het nationaal garantiefonds voor huizen bouw voor de regering van Aruba
    - Lid van het bestuur van de medische zorg Stichting (SZA) het toezicht op de activiteiten van Dr. Oduber ziekenhuis in Aruba.
    - Lid van de Raad van commissarissen van openbare Kredietbank
    - voorzitter van de Raad van commissarissen van de sociale zekerheids Bank
    - Co-voorzitter van de Task Force om de regering van Aruba te adviseren over de privatisering van de Aruba Tourism Authority (ATA)
    - Lid van het Economisch Comité van de regering van Aruba.
    - Vice-voorzitter van de Raad van commissarissen van Elmar Aruba NV
    - Vice-voorzitter bestuur Stichting monumentenfonds Aruba.
    - Lid van de Raad van toezicht luchtvaart toezicht Aruba ((e)).
    - Lid van de Raad van commissarissen van de Aruba Tourism Association (ATA).

- **Stella Harms-Franzeskakis**
  - penningmeester sinds 2009 (benoemd door Minister)

- **Josef Croes**
  - waarnemend penningmeester sinds 2016 (benoemd door Bestuur)
  - beroep: Administrateur
  - nevenfuncties: bestuurslid SMFA

- **Carlos Profet**
  - secretaris sinds 2016 (benoemd door Bestuur)
  - beroep: Architect
  - nevenfuncties: Voorzitter Verkiezingscommissie Kamer van Koophandel
  - Lid-Vereniging Arubaanse Architecten (ADIAA)

7.2. Administratie

Het administratiesysteem dat in gebruik was, was nog helemaal gericht op de kleine organisatie die SMFA vijf jaar geleden was. In 2016 is het bestaande systeem dusdanig aangepast dat onze begroting direct in het boekhoudprogramma wordt opgenomen en dat ook onze projecten beter geregistreerd kunnen worden. Dit heeft veel gevraagd van de administratief medewerker, maar uiteindelijk leidt het tot een beter inzicht en meer grip op onze administratie.

7.3. Inkoop

Door de groei van de organisatie en de werkzaamheden, worden er veel meer en verschillende inkopen gedaan. Van grote aanbestedingen tot kantoorartikelen en diensten zoals juridisch advies en onderhoudscontracten. De behoefte is ontstaan om hier meer lijn in te brengen en gebruikelijke werkwijzen (meerdere prijzen opvragen etc) ook vast te stellen in een notitie aanbestedings- en inkoopbeleid, waarbij onze richtlijnen worden vastgesteld. In 2016 is deze notitie opgesteld. Verwacht wordt dat deze in 2017 wordt vastgesteld als deze van onze werkwijze.

8. Financiën

De jaarrekening is dit jaar voor het eerst opgesteld door onze nieuwe accountant en voor de eerste maal geauditeerd door een andere auditor. Hierdoor is aan het licht gekomen dat de afschrijvingen de afgelopen jaren niet correct zijn doorgevoerd. Deze zijn met de jaarrekening 2016 hersteld.

8.1. Belastingen

Onverwachts heeft de belastingdienst een aanslag voor BBO voor november 2013 opgelegd. SMFA heeft altijd nihil aangiftes gedaan op advies van de accountant. Allereerst is overleg geweest met de betrokken minister. Er is bezwaar aangetekend en daarna beroep. Vervolgens is een hoger beroep aangegaan dat in 2017 dient. Bij een verlies van deze zaak zal dit leiden tot een probleem voor SMFA. De huurovereenkomsten zullen moeten worden aangepast en mogelijk moet met terugwerkende kracht tot 2012 belasting betaald worden.

8.2. Baten

In 2016 zijn meer opbrengsten binnengekomen uit huur. Dit komt doordat Nicolaas Store en California Lighthouse opgeleverd zijn. In beide gevallen is de opbrengst iets lager dan verwacht, in verband met latere oplevering. Er is dit jaar geen index toegepast, omdat de CBS index vrijwel nihil was.

8.3. Lasten

Veel van onze lasten zijn maandelijkse vaste posten. Uitzonderingen daarop zijn het onderhoud en de kosten voor educatie, pr & marketing. De opvallendste verschillen met de begroting zijn als volgt:

- Onderhoud: deze kosten zijn elk jaar verschillend. Om de fluctuaties te voorkomen is besloten om hiervoor met ingang van 2017 een voorziening te maken. In deze voorziening zal jaarlijks het gemiddelde te voorzien onderhoud worden opgenomen. Dit wordt berekend via het meerjarenonderhoudsplan.
- De kosten voor educatie, pr & marketing waren dit jaar hoger in verband met de viering van het jubileum van de organisatie.

9. Bijlagen

1. Geauditeerde jaarrekening 2016

Stichting Monumentenfonds Aruba
Oranjestad

Balans per 31 december 2016

(na bestemming saldo baten en lasten)		31.12.2016 AWG		31.12.2015 AWG
ACTIEF				
Vaste activa				
Materiële vaste activa	**1**			
terreinen		317.738		317.738
gebouwen en verbouwing		16.167.369		14.786.303
inventaris		77.419		75.806
vervoersmiddelen		21.058		21.058
		16.583.584		**15.200.905**
Vlottende activa				
Voorraden				
Voorraden		3.897		5.011
		3.897		**5.011**
Vorderingen	**2**			
op debiteuren		56.717		67.009
overige vorderingen		28.568		32.951
overlopende activa		8.438		9.343
		93.723		**109.303**
Liquide middelen				
tegoeden op bank		1.173.458		1.967.112
kasmiddelen		1.356		422
		1.174.814		**1.967.534**
Totaal		**17.856.018**		**17.282.753**

		31.12.2016 AWG		31.12.2015 AWG
PASSIEF				
Eigen vemogen				
Stichtingsvermogen	**3**			
stichtingskapitaal		100		100
bestemmingsreserve		4.302.293		4.456.243
overige reserve		5.626.024		5.317.546
		9.928.417		**9.773.889**
Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	**4**			
Schulden aan kredietinstellingen		3.396.628		6.654.812
Overlopende passiva		3.848.703		326.666
		7.245.331		**6.981.478**
Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)				
schulden aan kredietinstellingen		391.514		321.192
schulden aan leveranciers		16.004		22.304
belastingen en sociale premies		10.889		14.232
schulden ter zaken van pensioenen		327		700
overige schulden		136.119		132.291
overlopende passiva		127.417		36.667
		682.270		**527.386**
Totaal		**17.856.018**		**17.282.753**

Stichting Monumentenfonds Aruba
Oranjestad

Staat van baten en lasten over 2016

		2016	2015
		AWG	AWG
Baten			
Baten uit verhuur panden/objecten	**5**	1.727.355	1.643.742
Overige baten	**6**	10.417	10.000
Som der baten		**1.737.772**	**1.653.742**
Lasten			
Instandhouding panden/objecten	**7**	(596.997)	(582.368)
Educatie, P.R en marketing		(50.690)	(11.910)
Overige kosten (overhead)	**8**	(719.959)	(784.621)
Som der lasten		**(1.367.646)**	**(1.378.899)**
Saldo voor financiële baten en lasten		**370.126**	**274.843**
Saldo financiële baten en lasten	**9**	(215.598)	(157.453)
Saldo van baten en lasten		154.528	117.390
Bestemming van saldo baten en lasten			
Toevoeging / (Ontrekking) aan			
Bestemmingsreserve		(153.950)	-
Overige reserve		308.478	117.390
		154.528	117.390

Stichting Monumentenfonds Aruba
Oranjestad

Kasstroomoverzicht over 2016

(Volgens de directe methode)	2016		2015	
	AWG		AWG	
Ontvangsten uit verhuur panden/objecten	1.736.418		1.784.749	
Betalingen aan leveranciers en werknemers	(1.419.946)		(1.232.499)	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		316.472		552.250
Ontvangen interest	6.258		9.498	
		6.258		9.498
Kasstroom uit verhuur/onderhouds activiteiten		**322.730**		**561.748**
Investeringen in materiële vaste activa	(1.818.120)		(1.532.529)	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		**(1.818.120)**		**(1.532.529)**
Ontvangsten uit langlopende schulden	1.170.212		1.538.995	
Aflossingen van langlopende schulden	(266.666)		(310.654)	
Betaalde interest	(200.876)		(166.948)	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		**702.670**		**1.061.393**
Nettokasstroom		**(792.720)**		**90.612**
Mutatie geldmiddelen		**(792.720)**		**90.612**



Monuments fund
ARUBA

Avenida Milio J. Croes # 26 • Oranjestad, Aruba • Tel: +297-583-5935 • Fax: +297-583-593
www.monumentenfondsaruba.com